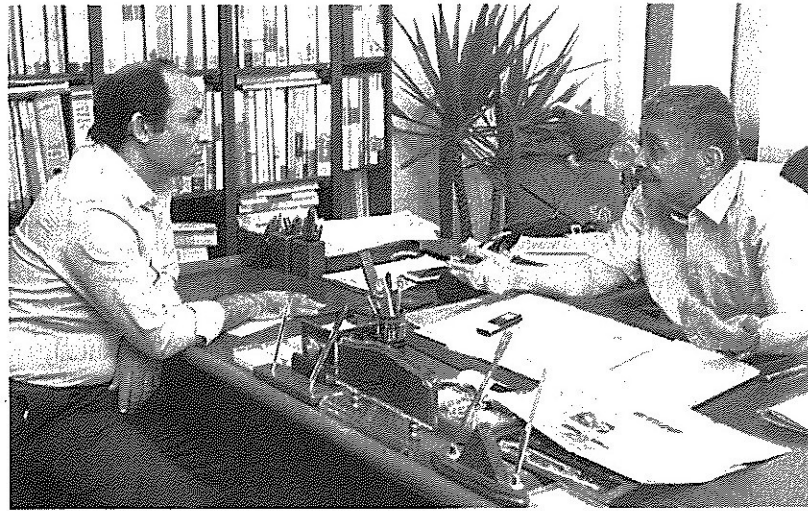


د. سامي نجيب: هناك افتراض خاطئ بأن «المنظومة» قد تفلس وتحتاج لاحتياطات تغطيها

الخبير التأميني: الحكومة تقدر احتياطات التأمينات بـ ٦٠ مليار جنيه وتقترضها بـ ٩٪.. والتنظيمات النقابية تقدرها بـ ٦٠ مليون جنيه



«نجيب» خلال حواراه مع «الوطن»

الجهات الحكومية
في حاجة لاتباع
نظام التمويل
الجزئي كما تفعل
القوات المسلحة
مع أبنائها..
لأن الخوف من
الإفلاس حوّل
الأقساط التأمينية
إلى نظام جباية
يهرب منه
الناس

مليار جنيه حتى العام ٢٠١٥.
■ ولماذا؟

- منطق الحكومة أنه: «لا يُتصور أن يكون هناك تأمين بطالة لمن لا يدفع مبالغ تأمين أصلاً». وأنا أقول للمسؤولين إنه من غير المقبول أن يُحرم خريج جامعي عاطل من تأمين البطالة. من يدخل السجن يأكل ويعالج مجاناً فكيف يحرم خريج قادر ومؤهل وراغب في العمل من حق التأمينات؟! منطق الحكومة يخالف فلسفة نظم التأمينات الحديثة، التي تتحدث عن فصل الخدمة عن التمويل. والدول العربية أخذت قوانين التأمين من مصر باستثناء قانون البطالة، لأنها تعطي تأميناً لخريجي الجامعة العاطلين عن العمل كما هو حادث في البحرين والسعودية وغيرها. لدينا مخصصات قدرها ٢٢ مليار جنيه تأمينات بطالة ولا يستفيد منها أحد لأن القانون وضع شروطاً للبطالة تكاد لا تتحقق. فوقاً للقانون الحالي لا بد أن يكون قد سبق التأمين عليك ثم تعطلت لتحصل على تعويض بطالة (شروط المدة المؤهلة). احذف هذا النص وستجد كثيرين مستحقين للتعويض، لأن مشكلة الغالبية العظمى من الشباب أنهم مؤهلون للعمل ولا يجدون فرصة من الأساس، وأبسط حقوقه أن يحصل على تأمين يمكنه من يأكل فول وطعمية وحتى يستقل وسائل مواصلات للبحث عن عمل.

■ كم تبلغ قيمة تعويض البطالة؟

■ تعويض البطالة حسب القانون ٦٠٪ من

المنظومة المبنية على فرضية خاطئة. وأكرر هنا أن التأمينات الاجتماعية مثل البنوك تعتمد على أن هناك دائماً من يودع ومن يأخذ. لكن الهيئة، على عكس البنوك، لا تحتاج لأموال تغطيها في حال الإفلاس أو تصفية الأعمال، لأن هذا غير وارد في حالة التأمينات الاجتماعية. وترتب على هذا المفهوم الاكتواري الخاطئ، أخطاء أخرى. فاشتراكات التأمينات في مصر هي أعلى نسبة في العالم. هل يمكن لدولة ترغب في تنشيط الاستثمار أن تفرض ٤٠٪ تأمينات على العامل وصاحب العمل؟ بينما النسبة في أمريكا وأوروبا نحو ١٥٪ والأكثر غرابة أننا على عكس باقي دول العالم نجعل النسبة الأكبر، وهي ٣٠٪، من المعاشات الشيوخية، بينما الحادث في دول العالم أن التأمين الصحي يستحوذ على النسبة الأكبر.

■ وماذا تقترح لعلاج أوجه القصور؟

- يجب أولاً أن تلتزم الحكومة بدفع نسب فوائد بسعر السوق عن أموال التأمينات وليس أصل الدين، فالوظيفة الأساسية للاحتياطات هي توليد الفوائد.

■ معنى ذلك التسليم بضياع أصل الدين؟

قال الدكتور سامي نجيب، أحد أهم خبراء التأمينات الاجتماعية في العالم العربي، إن منظومة التأمينات الحالية مربكة وغير فعالة والسبب في ذلك أن كثيراً من المسؤولين لا يفهمون فلسفة التأمينات باعتبارها حقاً دستورياً لكل مواطن، كما أنهم يتعاملون مع هيئة التأمينات باعتبارها شركة تأمين تجارية معرضة للإفلاس أو التصفية ويجب، طبقاً لهذا التصور، مراعاة احتياطات كبيرة بلغت وفقاً لتقدير الحكومة ٦٠ مليار جنيه. والنتيجة نظام معيب مرهق للعامل وصاحب العمل والحكومة. وأوضح «نجيب» في حواراه لـ «الوطن» أن هذا الافتراض الخاطئ لا يمكن أن يتحقق في نظام تأمين إجباري في دولة عدد من يدخل فيها سوق العمل ويدفع اشتراكات يفوق بكثير من يحال إلى التقاعد. واقترح «نجيب» أن تلتزم الحكومة بدفع نسب فوائد، بسعر السوق، عن أموال التأمينات وليس أصل الدين الذي لا يمكن عملياً المطالبة به، ثم يجب إعادة توزيع النسبة الإجمالية للتأمينات البالغة ٤٠٪، بحيث تخفض نسبة العامل لـ ٧٪، ومضاعفة اشتراكات التأمين الصحي من ٥٪ حالياً إلى ١٥٪ وتخفيض نسبة المعاشات إلى النصف.. إلى نص الحوار.

أجرى الحوار: سيد جبيل
تصوير - محمود صبري

■ التأمينات الاجتماعية أصبحت مشكلة. المواطن يشكو أنه يدفع ولا يحصل على تعويضات مرضية، والحكومة تقول إنها «كريمة» أكثر مما ينبغي. ما سبب الأزمة؟ - المشكلة الأساسية في عدم فهمنا للتأمينات الاجتماعية كنظام قومي لجميع المواطنين، يستمد المزايا من القانون وليس الاشتراكات التي يُوزع عبئها على العامل وصاحب العمل والدولة. كل وفق قدراته، مع مراعاة استدامة النظام وتمتعه بألية تمويلية ذاتية تستمد من استدامة العضوية لارتباطها بالهيكل العمري للسكان، فهناك دائماً تدفق للموارد من خلال عضوية متجددة على النحو المتبع في البنوك التي تعتمد على تدفق الودائع، وعدم تفهم طبيعة ودور التأمينات يفسر الشكوى الدائمة من أن المواطن يظل يدفع اشتراكات التأمين أملاً في

تأمين مستقبلي، ثم لا يحصل على ما يكفي حياة كريمة عند بلوغ سن المعاش. هذه السخوى تعنى أن هناك قناعة بان المؤمن عليه مضطر للدفع حتى يحصل على تأمين، وهذا مفهوم التأمين التجارى وليس التأمين الاجتماعى الذى هو حق لكل مواطن، من يستطيع المساهمة فيه ومن لا يستطيع. «مفروض تدفع حتى تأخذ» كان مفهوم التأمين فى صورته الفردية الأولى عند نشأته كنظام اختياري قائم على «اللي معوش ميلزموش»، لكن منذ ٢٠٠ عام تغير هذا المفهوم تدريجياً، فمع بداية الثورة الصناعية، نشأت تجمعات صناعية تواجه أخطار التعامل مع الآلات وما قد يترتب على ذلك من حوادث، فنشأت الحاجة لامتداد التأمين لكل عامل مع دخول الدولة كطرف ثالث ينظم العلاقة من خلال تأمين إجبارى وليس اختياريًا، وأصبح التأمين الاجتماعى حقاً للعامل والتزاماً على صاحب العمل. وبدأ التأمين بهذا المفهوم فى المعسكرين الشرقى والغربى فى نفس العام وهو ١٩٢٥ الذى شهد أول نظام معاشات فى الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية. ثم تطورت الفكرة وشملت مظلة التأمينات العمالة فى المنازل ومن يعمل لصالح نفسه وأصحاب الأعمال أنفسهم، وتوسع مفهوم الحامل ليشمل رئيس الدولة نفسه، وتحولت التأمينات لحق دستورى لجميع المواطنين وفى دول مثل دول الاتحاد الأوروبى والولايات المتحدة لجميع المواطنين والمقيمين.

■ لكن كيف يحصل من لا يساهم بإشتراك على تعويضات؟ أقصد من أين يأتى التمويل؟ - التأمينات الاجتماعى نظام فريد ممول ذاتياً دون رأسمال وامتداد الموارد، فهناك دائماً من يدخل المنظومة ويدفع. فمقدم يتقاعد الأب مثلاً يقوم أولاده الذين ما زالوا فى سن العمل بالدفع وهكذا. وهناك معدلات بطالة مرتفعة لكنها ليست ١٠٠% فى أى بلد.

■ إذن ما المشكلة؟ ولماذا تصر الحكومة على أنها تدفع من الخزانة العامة لتمويل عجز التأمينات الاجتماعى سنوياً؟ - نقطة الخلل الأساسى هى وجود نظام ائتمارى مبنى على افتراض غير عملى وغير منطقي، حيث يتم فحص المركز المالى فى تاريخ ما مع افتراض تصفية النظام فى هذا التاريخ. ولا علاقة لذلك الافتراض بالتأمينات الاجتماعى ومن علاقه تحويل التأمينات إلى نظام جباية.

■ وما سبب هذا الافتراض غير الصحيح؟ - الخبراء الذين تستعين بهم الحكومة لوضع الحسابات الائتمارية لصدوقى التأمينات الاجتماعى يتعاملون معهما وكأنهما سيفين أعمالهما فى تاريخ الفحص، وبالتالي لا بد أن يكون هناك ما يكفي من الأموال لسداد كل الالتزامات فى هذا التاريخ، أى كأنهما شركة تأمين خاصة تجارية يجب التأكد من قدرتها على سداد حقوق المؤمن عليهم عند تاريخ الفحص أو عند الإفلاس. وهذا فرض نظرى لا يمكن أن يتحقق لأن التأمينات الاجتماعى إجبارية وليست اختيارية ثم إنه من غير الوارد أن تتوقف أو تفلس. ويترتب على هذه الفرضية أن نظام التأمينات الاجتماعى، المرهق للدولة وصاحب العمل والعامل، لا يغطى كل المصريين. لماذا لا يغطيهم؟ لأن الناس تنهز منه. ولماذا يتهربون منه؟ لأن الاشتراكات مرتفعة نسبياً عن القدر اللازم للوفاء بالحقوق المقررة. عندما كنت موظفاً فى هيئة التأمينات زارنا وفد من إحدى الدول الأوروبية وتعجب من وجود إدارة للتهرب من التأمينات وقالوا لنا: «فيه حد يتهرب من دفع التأمينات؟ قطعاً هناك عيوب فى نظام التأمينات عندكم يدفع الناس للنفور منه».

■ ومن وجهة نظرك.. هذا نظام خاطئ؟ - هذه ليست وجهة نظر. النظام الذى تتبعه الحكومة يسمى التمويل الكامل fully funded أما الصواب الذى تتبعه دول العالم الأخرى

لا توجد وجهات نظر

أنا رجل قرأت كل أنظمة التأمينات الاجتماعى فى العالم ولدى ٨٠ مؤلفاً عن التأمينات. وأقول إن الفحص بينى وبين من يختلف معى الحقبة. تعالوا ننظر من أجل الصالح العام لنرى الخطأ والصواب. ثم إن المسألة سهلة، تعالوا لنرى ماذا تفعل دول العالم المتقدمة وتقلدهم. وصحيح أن مصر استعانت بخبراء دوليين، لكنهم خبراء فى التأمينات التجارية وليس الاجتماعى. وعلى كل حال، العبرة بالنجاح. والظلل فى الوضع الحالى واضح للمعيان.

فهو نظام التمويل الجزئى أو الموازنة السنوية أو «pay as you go».. الطريف أن الدولة المصرية نفسها تتبع هذا النظام أحياناً، فهناك ه قوانين للتأمينات الاجتماعى، منها قانون ١١٢ وقانون المعاشات العسكرية للذان يطبقان نظام التمويل الجزئى أو الموازنة السنوية. وهذا النظام ببساطة يعتمد على التوازن الطبيعى بين من يدفع اشتراكات ومن يحصل على معاشات ولا يلزم نفسه باحتياطات. الأصل فى الأمور أن الهيئة المعنية ملتزمة بدفع التأمينات حتى ولو لم تكن المخصصات تكفى، تماماً مثل التزامها بدفع الأجور. هل يوجد احتياطات لدفع الأجور؟ أصحاب العمل ومن بينهم الحكومة، ملتزمون بدفع الأجور لمن يعمل لديهم والمعاش ليس إلا تعويضاً عن الأجر.

■ لكن الحكومة ليست صاحبة العمل لسحو ١١ مليون مواطن يعملون فى القطاع العام والخاص؟ - هى صاحب العمل على الأقل فيما يتعلق بالجهاز الإدارى للدولة ويجب أن تطبق نظام التمويل الجزئى عليهم. ما معنى أن تكون الحكومة هى أكبر صاحب عمل (عدد العاملين فى الجهاز الإدارى للدولة نحو ٥.٣ مليون موظف) وبالتالي هى أكبر دافع للتأمينات من خلال صندوق التأمينات الحكومى الذى تبلغ احتياطاته عن عام ٢٠١٧ نحو ٤٤ مليار جنيه ثم تجد على الورق أن هناك عجزاً أو ديوناً على الحكومة تجاه هذا الصندوق تبلغ نحو ١١٢ مليار جنيه؟! معنى الحكومة مدينة للحكومة؟! حقيقة الأمر لا يوجد عجز لأن الحكومة ملتزمة بسداد معاشات هؤلاء الناس.

■ متى بدأت الحكومة فى اتباع هذا الأسلوب فى تمويل التأمينات؟ - منذ سنوات طويلة كانت الحكومة تتبع نظام التمويل الجزئى وفى إحدى السنوات فى

الدولة جمعت مخصصات لإعانات البطالة منذ ١٩٦٤ بلغت ٢٣ مليار جنيه ولا يستفيد منها أحد بسبب «شروط المدة المؤهلة».. ويجب حذف هذا «القييد»

يجب إعادة توزيع الاشتراكات البالغة ٤٠% بحيث نخفض نسبة العامل إلى ٧% ومضاعفة «التأمين الصحى» إلى ١٥% وتقليص حصة المعاشات إلى النصف

السنتين من القرن الماضى حدث عجز ولم تكن الحكومة قادرة على سداد التأمينات ففكروا وقتها فى تطبيق النظام الحالى مع أن العجز وارد حتى فى دفع الأجور.

■ وهل كانت فكرة غريبة انفردت بها الحكومة المصرية عن دول العالم؟ - كان هذا النظام مقبولاً ومتبعاً فى كل دول العالم قبل أن يتوسع مفهوم التأمينات ليصبح دستورياً حقاً لكل مواطن؛ من يدفع الاشتراكات ومن لا يدفع. بدلاً من النظام القائم الآن fully funded يجب أن نتبع نظام التمويل الجزئى مثلما تفعل القوات المسلحة أو الحكومة فى قانون رقم ١١٢ لسنة ١٩٧٥ الخاص بفئات القوى العاملة التى لم تشملها قوانين المعاشات والتأمين الاجتماعى. وليس هناك ما يدعونا للقلق ائتمارى لأن الداخلين لسوق العمل أكثر ممن يحصلون على معاشات. وفى مصر الغالبية من السكان فى سن العمل وعددهم يتجاوز دائماً عدة مرات عدد المتقاعدين، ما يعنى أن هناك آلية تلقائية لتمويل النظام دون حاجة لتكوين احتياطات، على نهج شركات التأمينات التجارية، خصوصاً معاشات الشيخوخة، وتحول تلك الاحتياطات إلى مديونية دئرية تشوه صورة الوضع المالى للدولة دون مبرر، ولا توجد احتياطات لتغطية معاشات الشيخوخة فى الولايات المتحدة، وفى بريطانيا توجد احتياطات لتغطية عدة شهور فقط.

■ كم يبلغ حجم الاحتياطات المتراكم (الاشتراكات التى لم تصرف مضافاً إليها ربع الاستثمار) بالضبط ولماذا توجد أرقام متباينة؟ - قدرها نحو ٦٦٠ مليار جنيه كما وردت فى التقارير السنوية لصدوقى التأمين الاجتماعى الحكومى وغير الحكومى التابعين لهيئة التأمينات الاجتماعى حتى ٣٠ يونيو ٢٠١٧. لكن تقدير التنظيمات النقابية أن هذا الاحتياطى يبلغ نحو تريليون جنيه. ومنطقهم فى ذلك أن الحكومة تقترض أموال التأمينات بسعر فائدة ٩% وهو معدل يقل عن معدل سعر السوق الذى يبلغ نحو ١٦%.

■ إذن أموال التأمينات ترفع والحسبة يسعر السوق ترفع أموال التأمينات من ٦٦٠ مليار إلى تريليون جنيه.

■ إذن أموال التأمينات أو مخصصات أموال التأمين، اقترضتها الحكومة وتدفع عنها معدل فائدة أقل من سعر السوق؟

نعم اقترضتها الحكومة لتمويل عجز الموازنة. وهذا ليس جديداً، فأموال التأمينات الاجتماعى أسهمت بنصيب وافر فى تمويل خطط التنمية منذ أيام عبدالناصر. ومع الوقت، تحولت التأمينات لإحدى وسائل الحكومة لتجميع الأموال والمدخرات لتمويل عجز الموازنة. ومنذ أن مدت الدولة يدها لأموال التأمينات دخلت فى متاهة. هذه الأموال كان يجب أن تعامل كوقف.

■ لكن ألا ينص القانون على أن الدولة تضمن أموال التأمينات؟ - هذا نص «زى قلته» فعلياً هناك فى ظل أسلوب التمويل الكامل تراكم مستمر وسنوى فى احتياطات لن يكون هناك أبداً من يطالب بهذه الأموال. وأصحاب المعاشات يطالبون فقط بتعويضات أعلى وليس بأصل الدين. لكن الحكومة، المكلفة على الورق بديون لهيئة التأمينات الاجتماعى، لا تستطيع سداد أصل الدين ولا تدفع الفوائد الصحيحة عنها. والأعسر أنها تعتبر أصحاب المعاشات عبئاً عليها. وسبب كل ذلك

السيرة الذاتية

حصل على بكالوريوس 1959 تجارة (شعبة المحاسبة)

1963 ودبلومة الدراسات العليا فى العلوم الاقتصادية والاجتماعية

1970 ليسانس فى القانون

1976 دكتوراه الفلسفة فى التأمين

1981 زائر علمى بجامعة السيتى بلندن لمدة عام

- ليس ضياعاً: الأموال استخدمت لمشروعات التنمية وسد عجز الموازنة. والدولة مدينة بالفوائد وليست بالقرض، فعلياً ليس هناك من يمكن له استرداد هذه الأموال. الحادث الآن أن الحكومة تحصل على أموال الناس مقابل نحو ٩% فقط. والحل فى أن تتعهد الدولة بسداد ريعها بسعر السوق، أعطونا نسبة الـ ١٦% التى يحصل عليها المودعون من البنوك. هذه الزيادة تعنى نحو ٤٠ مليار جنيه إضافية سنوياً تكفى لدعم اشتراكات لصالح التأمين الصحى والبطالة.

■ وما الاقتراح الثانى؟ - إعادة توزيع النسبة الإجمالية للتأمينات الاجتماعى البالغة ٤٠% (بواقع ١٤% على العامل و٢٦% على صاحب العمل)، بحيث تخفض نسبة العامل فى الاشتراكات إلى نحو ٧%. ومضاعفة اشتراكات التأمين الصحى من ٥% إلى ١٠ أو حتى ١٥% وخفض نسبة الـ ٢٠% التى تذهب للمعاشات إلى النصف. التأمين الصحى يجب أن يحظى بأكثر نسبة من الاشتراكات. لأنه من غير المعقول أن ننظر ١٥ عاماً حتى يتم تعميم نظام التأمين الصحى الجديد.

■ ولماذا يتم تخصيص النسبة الأكبر من أموال التأمينات لمعاشات الشيخوخة على عكس باقى دول العالم؟ - لأن المسئولين، كما أوضحت لك، يعيشون فى وهم أن تأمين المعاشات لا بد أن يحصل على ٣٠% لمواجهة أى طوارئ. هذا الوهم ائتمارى ليس صحيحاً، خاصة بعد تراكم احتياطات تقدر بنحو ٦٦٠ مليار جنيه، هذا الرقم إذا حقق ريع الاستثمار السوقي فلن تحتاج هذه النسبة للمعاشات ويمكن توجيهها للتأمين الصحى والبطالة. الحادث الآن أن بعض أصحاب العمل يدفعون حصة كبيرة للتأمينات ثم يسعون لنظام تأمين خاص على حسابهم لعلاج موظفيهم لأنهم هم الخاسر حين يمرض موظفهم ولا يجدون نظام تأمين جيداً لعلاجهم. التأمينات الاجتماعى نظام قادر على حل مشكلات سياسية واجتماعية واقتصادية كثيرة، والفرق بين الولايات المتحدة ومصر هو نظام التأمينات الاجتماعى الذى يسمونه هناك نظام الضمان الاجتماعى، وهو موضوع أساسى فى خطاب الرئيس السنوى هناك. والاقتراح الثالث ضرورة تفعيل نظام التأمين ضد البطالة من خلال موارده المتراكمة منذ العام ١٩٦٤. لكن ما يحدث أن الحكومة تجمع مخصصات لهذا البند كل عام ولا تنفقها حتى بلغ الإجمالى نحو ٢٣

أجر العامل. وفى حالة الخريجين الذين لم يعملوا من قبل سيكون ٦٠% من أجر العامل المماثل.. أى يمكن للدولة أن تحدد ما يحصل عليه نظيره وتعطيه ٦٠% منه.

■ ما تفسيرك لإصرار الحكومات المختلفة على هذا المفهوم؟ - كما قلت لك هناك عدم فهم لوظيفة التأمينات الاجتماعى وبعض المسئولين يرفع شعار «هذا ما وجدنا عليه آباءنا». لا بد أن تكون مزايا التأمينات الاجتماعى حقاً لكل مواطن مثل الماء والهواء بكل صورهما الست وهى الشيخوخة والعجز والوفاة والتعطل والمرض والإصابة.

■ ما يعنى أن كل مواطن يجب أن يكون مشمولاً بالتأمينات؟ - هو مشمول بالفعل وفقاً للقانون ١١٢ لسنة ١٩٨٠. وفى ثورة يناير كانت هناك مطالب بعودة القانون ١١٢ الذى تم وقف العمل به، وهو ينص على إعطاء معاش لمن لا معاش له، فأول مادة فى القانون تنص على أن القانون يسرى على جميع الفئات التى لم تمتد إليها التأمينات. وللمادة الثانية تنص على أن المعاش حق يساهم فى تمويله العامل فإن لم يساهم يستحق المعاش ويخصم منه أقساطه. أحد الوزراء قال لى ذات مرة: «مفعولة واحد ياخذ معاش ولم يدفع أبداً؟! فقلت له نعم ممكن لأنه غير قادر مثل صغار الفلاحين و«الأرزقية» ومن لا يعمل أساساً.

■ وهل هذا مطبق؟ - المفروض أنه مطبق وهناك مثلاً مليون فلاح يحصلون على معاش لم يشترك منهم أحد. وتوجد مكاتب لا عمل لها إلا متابعة تأمينات عمال المقاولات على النحو الذى طالب به رئيس الجمهورية مؤخراً ونتج عنه «وثيقة أمان». وكنت أتمنى أن يقول أحد المسئولين للرئيس: «نعمل الوثيقة يا ريس.. زيادة الخير خيرين لكن المعاش موجود بالفعل بحكم القانون».

■ إذا كان المعاش موجوداً ويستفيد منه الفلاحون، لماذا يطالب نقيب الفلاحين بمعاش لهم إذن؟ - أسأله القانون يقول إن الجميع لهم حق فى المعاش. والواقع يقول إن من يعرف حقه يأخذه..

■ معنى ذلك أنك إجمالاً غير راض عن منظومة التأمين الحالية وترى ضرورة الإسراع بإصلاحها؟ - نظام التأمينات الحالى ليس سيئاً ولكن لدينا ظمومات أكبر فى تحسينه لقناعتي أنه قادر على حل مشاكل كثيرة. وكل تأخير فى مد مظلة الحماية الاجتماعى ينعكس سلباً على كل مؤسسات الدولة ومنها أجهزة الأمن التى تواجه جرائم كثيرة ناتجة عن عدم رعاية الناس من خلال معاشات الشيخوخة والتأمين الصحى والبطالة. ثم إن نظام التأمينات من أهم وسائل دعم الشعور بالانتماء الوطنى الحقيقى. أما كلمة الإصلاح فأنا لا أحبها لأنها ارتبطت دائماً ببرامج صندوق النقد الذى يعبر عن مصالح الدائنين. ومفهوم الإصلاح عند الصندوق أن تتوازن الإيرادات مع النفقات بخفض المصروفات وزيادة الإيرادات. زيادة الإيرادات تعنى زيادة الضرائب وخفض النفقات يعنى خفض الرواتب. ومشكلة أى دولة تبدأ مع الاستدانة. ثم الاستعانة بصندوق النقد الدولى. والهدف الرئيسى للصندوق إعادة هيكلة الموازنة العامة للتأكد من قدرة الدولة المدينة على السداد ولذلك هو يعارض قانون ١١٢ لأنه يمثل التزاماً على الدولة بتوفير معاش لكل المواطنين.

■ لماذا لا تتواصل مع المسئولين؟ - أتواصل مع الجميع منذ سنوات وعرضت وجهة نظرى مجدداً فى كتاب موجه للرئيس السيسى. لكن الواضح أن المسئولين لديهم اعتبارات أخرى تدفعهم لعدم الأخذ برأى. أحد الوزراء قال لى ذات مرة: «أقترح على وسأنفذ ما تقول»، لكن المحيطين به أقنعوه بعكس ذلك وقالوا له: «سامى نجيب بيحلم».

